

后 勤 简 报

2019年 第3期（总第8期）

后勤保障部综合管理办公室编

2019年3月

目 录

❖ 综合新闻

后勤召开新学期工作会议暨党风廉政建设责任书、安全责任书签订仪式
后勤保障部与公安处推进校园安全联防联控协同机制
安全服务质量引领创新发展，饮食中心再获殊荣
张卫东同志荣获2018年度济南市创新能手称号

❖ 党建动态

机关党支部与化学院硕士班第五党支部结对共建推进三全育人
趵突泉校区餐饮部设置“党员先锋岗”引领服务提升
幼教服务中心第三党支部开展师徒结对活动

❖ 后勤工作

【安全工作】后勤各单位开展安全隐患大排查
【物业管理】后勤开展社区环境治理集中行动及物业服务检查
【修缮工作】后勤保障部召开修缮工程专题会议
【民生工程】积极协调推进教职工宿舍区多层住宅加装电梯
【公共教室】后勤召开公共教室统筹管理工作推进及改造专题会
【培训提升】后勤举办新闻宣传工作专题培训及修缮工作专题培训
【联系师生】后勤保障部开展与学生面对面交流活动

❖ 月度简讯

❖ 学校摘要

学校召开实验室安全暨专项整治行动工作会议
学校印发《山东大学2019年服务师生十件实事》
学校印发《山东大学校园内（室外）宣传品管理办法（试行）》

❖ 他山之石

教室未来将是什么样？一场教室改造运动早已悄然开始……

❖ 发稿统计

【综合新闻】

后勤召开新学期工作会议暨党风廉政建设 责任书、安全责任书签订仪式

3月1日，后勤党委、后勤保障部在明德楼工会厅召开新学期工作会议，安排部署2019年后勤党政重点工作。学校省委常委、常务副校长王琪珑出席会议并讲话。后勤领导班子全体成员、科级以上干部、党（总）支部书记以及各物业公司项目负责人参加会议。

王琪珑在讲话中提出三点要求，一是要勇于担当作为，狠抓落实，努力建设一流后勤，满足学校“双一流”建设的需求；二是要准确把握学校工作主基调，在扎实做好基础服务保障工作的同时，突出重点，为学校核心工作提供一流服务保障，为学校六大战略的实施提供强力支撑；三是要党政同心，坚持问题导向，以深入落实巡察整改任务为契机，找准党建引领改革发展、促进服务保障的切入点和路径，充分调动后勤党员干部职工积极性、创造性，扎实推进落实后勤各项改革发展稳定任务，服务于学校实现由大到强历史性转变的需求。

殷录民从抓党建、补短板、强保障、凸亮点、保安全五个方面布置了2019年后勤工作要点。他重点强调了安全工作并提出要求：一是要提高政治站位，增强敏锐度，杜绝麻痹思想；二是要有底线思维，树立“万无一失，一失万无”思想，强化安全意识；三是安全网格化管理不能形式化，各单位要落实安全网格化工作程序，做到目标、人员、措施三到位；四是安全压力传导要到位，责任落实要到位，把安全弦在每位后勤干部职工心中绷紧。最后，殷录民以提精神、阔视野、强协同、抓落实、提效率、攻难关七项要求与全体后勤干部职工共勉，希望大家携手同心、共同努力，在2019年紧盯问题短板，力保平安运行，砥砺奋进，在学校实现由大到强历史性转变过程中，展现后勤人的使命担当。

刘学祥部署了2019年后勤党建需要落实的重点工作，强调要全力做好7个方面19个要点的党建工作任务。第一，深入推进学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想。要坚持不懈推动理论武装，开展“不忘初心、牢记使命”主题教育。第二，充分发挥党委领导核心作用。要认真抓好意识形态工作，着力推进队伍建设，深入推动后勤改革发展，扎实推进决策部署落实落细。第三，着力抓实抓好干部职工思想政治工作。第四，推动基层党建全面进步全面过硬。要加强党支部标准化规范化建设，加强党员教育管理监督，加强统战群团老干部工作。第五，着力培养忠诚干净担当的高素质干部队伍。要充分激发干部队伍活力，建立健全干部教育培训体系。第六，持之以恒正风肃纪。要深入推进全面从严治党，

不断深化作风建设，持续强化监督执纪问责，扎实落实巡察整改工作方案，深化巩固整改成果。第七，积极构建文明和谐稳定校园。要加强后勤宣传，打造后勤人精神文化家园，切实抓好安全稳定。

会上，后勤各单位主要负责人分别汇报了2019年工作计划及重点任务。后勤党政主要负责同志与后勤各单位党政主要负责同志签订了《后勤党委 后勤保障部党风廉政建设责任书》和《后勤党委 后勤保障部安全责任书》。

后勤保障部与公安处推进校园安全联防联控协同机制

为建立和完善我校校园安全联防联控机制，切实加强工作协同配合，打破部门壁垒，建设平安校园。3月27日，后勤保障部、公安处召开校园安全联防联控协同工作会议。会上，公安处、后勤保障部各校区相关负责人分别就本校区消防安全、文物建筑安全、危废品存放安全、青年公寓管理、施工人员管理、社区安全、车辆停放等校园安全问题进行了沟通交流与工作对接。

后勤保障部部长殷录民要求，要以本次会议作为新起点，牢固树立整体校园安全观，做到齐心协力、同舟共济，密切协作，努力消除各类校园安全隐患。一是要提高政治站位，不断强化危机意识和底线思维，工作中加强协同、相互支持。二是要转变观念，主动邀请消防主管部门对我校楼宇建筑消防进行拉网式逐一排查，全面体检，对发现的问题一楼一册梳理汇总，并立即整改。三是各校区要根据实际情况形成安全总体规划，建立协同联动机制，加强信息互通，从根本上解决楼宇消防安全“最后一公里”问题。四是修缮工程要由后勤保障部、公安处、信息办联合成立项目部，从方案制定、过程监督到竣工验收全过程共同参与。要全面规划、全程协同，在设计之初就要通盘考虑消防、监控、网络、水电暖等基础设施布局，避免重复施工，切实做到“三同步”同设计、同实施、同验收。

公安处处长胡长玉在总结发言中要求，第一，要提高全体员工站位，做到思想高度重视，树立责任意识，工作中打破边界意识，切实为师生安全守土尽责。第二，要建章立制，切实落实岗位职责，分工明确，责任到人，齐抓共管，形成安全工作联动机制。第三，要做实做细，积极推进，真正将协同落到实处。各校区可根据实际情况开展特色协同，务必做到全覆盖、多层次、多角度、立体化协同，为我校实现平安校园建设共同努力。

安全服务质量引领创新发展，饮食中心再获殊荣

3月31日，在北京召开的新时代高校后勤改革发展论坛暨后勤工作表彰大会上，饮食管理服务中心被中国教育后勤协会评选为“全国高校后勤事业发展先进单位”，共五所高校获此殊荣。近年来，饮食管理服务中心紧紧围绕学校教育

事业发展蓝图，将学生伙食工作作为服务育人的基础性工程，坚持“以人为本，依法办伙，科学办伙，民主办伙”的发展理念，牢牢把握食品安全与服务质量两个基本点，以不断满足学校发展要求和学生生活服务需求为目标，以和谐发展为导向，以提升服务质量为主线，以整体化、规范化、标准化体系建设为载体，逐步形成了独具特色的学生伙食工作保障运作机制，开创了学校伙食工作新局面。今后，饮食中心将按照学校“双一流”建设的总体要求，继续谋划创新学校未来伙食发展，建立更高水平的餐饮服务保障体系，不断提升师生医务员工体验感、获得感，为学校实现“由大到强”的历史性转变做好餐饮服务保障。

张卫东同志荣获 2018 年度济南市创新能手称号

近日，后勤党委副书记、幼教服务中心主任张卫东荣获 2018 年度济南市创新能手称号。在她带领下，山大幼教创新团队在党建、文化理念、教科研、现代化管理等方面的创新实践，得到了学前教育界一致认可与好评。幼教服务中心积极响应山东省人民政府关于加快学前教育改革发展的意见，以创新引领、服务师生、服务社会为己任，助力“优质园+”办园模式，突出创新亮点：以研发省级远程研修课程资源，服务山东省远程教育师资培训；以开发“家园共育 四养课程”，实现家园互动合作共育；以构建幼儿园安全管理网络体系，科研成果分享省内外。山大幼教不断夯实自身、稳健发展，以严谨的治学态度，创新的研究成果服务教职医务员工与社会，持续推进追求卓越的山大幼教品牌建设进程，为学校“双一流”建设和山东学前教育改革发展做出贡献！

【党建动态】

机关党支部与化学院硕士班第五党支部

结对共建推进“三全育人”

3月28日，后勤机关党支部与化学院硕士班第五党支部开展主题党日活动暨支部“结对 帮扶 共建”启动仪式。活动由后勤机关党支部书记罗司军主持，后勤党委书记刘学祥、化学院硕士班第五党支部书记于浩然及两个党支部党员参加活动。

于浩然代表支部从走进后勤、配合后勤、共建后勤三个方面谈了对“结对、帮扶、共建”的认识；硕士班第五党支部的党员以学生的角度，从支部建设、后勤服务、基础设施、校园环境等方面讨论了对后勤工作的理解和意见建议。

罗司军会上介绍了机关党支部基本情况，并从党支部政治建设、理论学习、活动创新和党建立项等方面介绍了后勤机关党支部工作开展情况。他对学生党员的发言给予肯定，他表示，同学们的活力、思想会给后勤的党建、业务工作带

来创新思维，两个党支部要紧紧围绕学校“三全育人”，从“三会一课”、主题党日、理论学习及实践、文体活动、业务学习与交流等方面开展活动，充分发挥后勤“管理育人、服务育人、环境育人”作用，为学生健康成长、成才做好条件支撑保障。

刘学祥对本次活动进行了点评，他指出，开展“结对 帮扶 共建”工作是深入学习贯彻党的十九大精神，贯彻落实全国高校思想政治工作会议和全国教育大会精神的重要举措，也是贯彻落实学校第十四次党代会精神，进一步形成全员全过程全方位育人格局的关键工作，后勤各党支部要积极响应中央和学校号召，每个支部都要开展与学生党支部、社团的手拉手共建活动。最后刘学祥对党支部的共建提出要求，希望大家携手共勉，互补互助，按照《中国共产党支部工作条例》要求，都能把支部建设的标准化规范化，发挥好战斗堡垒作用，与学校一起共建世界一流大学。

趵突泉校区餐饮部设“党员先锋岗”引领服务提升

趵突泉校区餐饮部设立“党员先锋岗”，号召党员立足岗位，用认真细致的工作态度和积极热情的服务展现“一名党员一面旗帜”的先进性，发挥一线党员的模范带头作用，为师生提供更优质的服务。“党员先锋岗”设在与学生面对面服务的售餐窗口。党员挂牌上岗，将师生满意作为党员先锋岗的工作目标，公开作出承诺，在各自的岗位上亮身份、树形象，主动热情，微笑服务，提升服务品质，体现党员的担当意识与责任意识。

幼教服务中心第三党支部开展师徒结对活动

为强化党建引领，发挥党员骨干教师的示范作用，加强教师队伍建设，构建学习型、研究型教师团队，幼教服务中心第三党支部于3月8日举行了“党员一带五”——师徒结对共成长活动。活动宣布师徒结对名单，明确双方的职责、权利和义务，签订帮扶承诺书。“徒弟”向“师傅”学经验、学本领，“师傅”从“徒弟”身上学创新思维。师徒结对是开展“党员一带五”活动中对口帮带、新老帮扶，实现互相学习、互相帮助、互相促进、共同提高的重要举措。通过党支部的“师徒结对共成长”活动，充分发挥基层党组织战斗堡垒作用，彰显了一名党员树一面旗帜的模范作用，不断提升保教服务能力和水平。

【后勤工作】

安全工作——后勤组织各单位进行安全隐患大排查

为贯彻落实学校党委《关于加强和改进学校安全稳定工作意见》，牢固树立安全发展理念，维护后勤安全稳定，确保安全稳定工作全覆盖、全掌控，确保安全稳定责任到岗

位、到个人。2月22日—3月31日，后勤各单位开展安全隐患大排查，重点对政治安全、公共安全、生产安全、实验室安全、网络安全五个方面，进行了全口径、全方位摸排，并按照安全网格化要求，一楼（地）一册，结合安全隐患类别、位置、具体地点、风险问题、应对措施等建立了安全隐患台账，形成了整改解决方案。

物业管理——开展社区环境治理集中行动及物业服务检查 为贯彻落实学校党委巡察整改要求，牢固树立以师生为中心的鲜明导向，积极回应教职工社区诉求，加强社区管理，提升社区物业服务水平，增强教职工获得感、体验感，按照后勤党委、后勤保障部巡察整改第二阶段任务安排，组织开展了社区环境治理集中行动及物业服务专项检查。3月22日至3月26日，各社区组织开展环境治理集中行动，对社区卫生死角、楼外公共区域乱摆乱放私自占用车位、楼内乱摆乱放，占用公共通道、管道井等进行了集中清理，对社区占道经营等行为进行了集中规范。3月27日至3月29日，后勤党委书记刘学祥、后勤保障部部长殷录民分别带队对各校区物业工作进行了专项检查。

民生工程——积极推进教职工宿舍区多层住宅加装电梯 按照《山东大学住宅区增设电梯实施方案》要求，3月份，后勤保障部积极联合学校相关单位，重点对电梯增设政策宣讲、入户调查工作进行了推进落实。一是做好宣讲准备。编制印发《济南市住宅区水电“一户一表”改造及电梯增设政策汇编》600余份，并组织工作人员进行了政策学习培训。二是开展政策宣传。联合各校区离退休党支部，以校区为单位，召开政策宣讲会，进行广泛宣传；依托楼长微信群、楼长会议等平台，实施重点宣传；走进学院，发放政策读本，组织学院配合宣传。政策宣传工作多层次、全方位展开，取得了良好效果。三是进行入户调查。各校区家委会组织工作人员，登门入户，逐户征求业主意见，并对业主同意增设电梯达到2/3户数的单元，开展了重点宣传、动员，了解掌握对不同意见增设电梯的业主的实际情况。学校住宅区符合加装条件单元数共312个，截至3月31日，共完成入户调查单元数297个，有2/3以上意愿单元数84个，全部同意单元数16个，在建电梯5部，已建成电梯8部。

修缮工作——后勤保障部召开修缮工程专题会议 3月4日，后勤保障部召开修缮工程专题会议，听取实验室安全专项整治行动方案、2019年后勤修缮工程调整情况、2020年修缮项目申报情况及各校区户表改造工程进展情况汇报。讨论实验室安全专项整治行动方案及2019年修缮改造项目计划。会议要求：一、修缮工程相关工作人员要进一步提高站位，解放思想，更新观念，绷紧“安全弦”；二、要注重各相关方统筹协调，制定切实可行的近期及中长期

实施方案，把工作落细落实，多角度、多层次提高修缮工作效率；三、实验室安全专项整治行动各小组负责人要积极与各校区职能部门及实验室对接，全面排查各项安全隐患，听取实验室相关人员的意见，提出切实可行的整改方案；四、进一步推进户表改造及电梯加装等民生工程，启动民生工程进度周报和月报制度；五、各校区管理办公室要本着“突出安全，考虑全面，提升标准，方案可行”的原则，进一步梳理2020年修缮项目申报计划。

教室改造——后勤召开公共教室统筹管理工作推进及改造专题会

3月21日上午，后勤保障部部长殷录民在后勤楼二层会议室主持召开公共教室统筹管理工作推进及改造专题会。会议就“公共教室管理系统”开发、《山东大学公共教室使用管理细则》制定、公共教室改造及老旧多媒体设备更新等工作任务进行了部署推进。本科生院、研究生院、信息办等学校多部门负责人参会。

3月27日下午，后勤保障部部长殷录民主持召开公共教室改造论证会。会议听取各校区公共教室改造方案汇报，对教室改造、老旧多媒体设备更新、扩音系统升级等项目进行了论证分析，初步拟定后勤2019年公共教室改造方案、2020年教室改造计划。4月初，将组织学校多部门、教师代表、专家进行再次论证。

培训提升——后勤举办新闻宣传工作专题培训及修缮工作专题培训

3月22日，后勤党委邀请学校新闻中心编辑刘婷婷作新闻宣传工作专题培训。她就如何做好校园新闻宣传工作，从“新闻理念、新闻写作、新闻摄影、其他延伸”四个方面进行了系统阐述、详细指导。本次培训，内容既有新闻知识的基本普及，也有文章求新求深的专业诠释，提高了后勤人员新闻宣传及新媒介素养，进一步推动了后勤系统新闻宣传工作。

3月29日，后勤保障部举办修缮工程专题培训会，此次培训共分为两个部分，第一部分为修缮相关规章制度培训，系统学习了《山东大学修缮工程管理暂行规定》及《后勤保障部修缮工程管理暂行办法》。第二部分为修缮专业知识技能培训，邀请设计公司专业人员从修缮单项工程施工做法及实际修缮案列进行培训交流。修缮工程相关技术人员20余人参加了本次培训。

联系师生——后勤保障部开展与学生面对面交流活动

3月21日

下午，后勤保障部与学生开展了面对面交流活动。认真听取学生意见建议，增进与学生的交流互动，更好地开展后勤服务。会上各校区参会同学将会前广泛征求到的对后勤服务的意见与后勤相关部门负责同志进行了交流。对同学提出的意见建议，后勤部的同志一一进行了解答。后勤保障部副部长彭恒军表示，后勤服务永无止境，永远在路上，对同学们提出的好建议，会后我们立即着手进行落实。也希望同学们增强安全意识、节能意识，在广大同学中做好节能宣传。会前，饮

食管理服务中心主任徐健带领同学们参观了食堂后厨整个工作流程,对食品集中采购、检测、存放、加工、餐具洗涤消毒等同学关心的问题一一进行现场讲解。会后,同学们参观了新改造完工的中心校区信息楼。校学生会权益中心负责各校区工作的学生24人,后勤保障部各校区、各中心相关负责同志参加了交流活动。

【月度简讯】

※ 3月7日,后勤保障部部长殷录民检查指导交通通讯管理服务中心(青岛)工作,重点对交通工作提出了要求:一是提高政治站位,强化安全工作责任意识,绷紧安全弦,确保交通安全;二是要牢固树立宗旨意识,坚持以服务为本的原则,切实做好师生交通保障服务工作。

※ 新学期开学以来,能源与物业管理办公室为中心校区教室增添了挂衣置物架,既解决教师教学期间个人物品存放问题,又方便同学们自习时放置衣物,小小的暖心举措方便了师生,得到了大家的一致好评。

※ 3月29日,新能源客车首次在青岛校区投入使用。在一定程度上不仅解决了运力不足问题,而且提升了师生乘车服务舒适感。

※ 3月4日至8日,后勤保障部、离退休工作处组织政策宣讲团到中心校区、洪家楼校区、千佛山校区、趵突泉校区,为离退休老党员、教职工宿舍区楼长代表等开展政策宣讲活动。

※ 3月21日,洪家楼校区管理办公室党支部在洪家楼校区公教楼307教室组织开展消防安全培训活动,普及安全知识,提高员工安全防护能力。

※ 3月,中心校区管理办公室山大路家委会联合山大路街道办、山大社区居委会共同开展“我为家园添色彩·公益认领小花园”活动。面向辖区招募认领者,签订认领书、授“绿化大使”形象,将中心校区南院教职工宿舍区西南角道路东侧“荒地”打造成漂亮温馨的“花园”。

※ 2月28日,后勤机关党支部召开了组织生活会并开展民主评议党员。党支部书记罗司军主持会议,后勤党委书记刘学祥、后勤保障部部长殷录民及机关党支部全体党员参加会议。

※ 3月7日,软件园校区物业管理联席会召开首次工作会议。会上,物业公司汇报2019年工作思路及开展情况;联席会成员单位交流分析了物业管理工作中存在的问题,提出改进建议;与学生代表“面对面”进行交流,听取了代表们汇总的提案。

※ 3月28日,幼教服务中心第三党支部举行党性主题教育,参观济南战役纪念馆,缅怀革命先烈,接受革命精神洗礼。

※ 3月5日,山大幼教服务中心第一党支部开展了学党章,争当“领头

雁”的专题研讨活动。

※ 3月8日，交通通讯管理服务中心组织20余名女职工到华山风景区游园踏青。幼教服务中心组织开展“筑梦新时代，巾帼展风采”庆三八系列活动。

※ 3月12日，各校区管理办公室组织开展“党员活动日”义务植树活动，为“美丽校园”增添生机绿意。

※ 3月27日—28日，饮食中心各党支部组织党员、积极分子先后赴大峰山革命根据地纪念馆、济南战役纪念馆、历城烈士陵园等红色基地参观、扫墓，缅怀革命先烈，传承红色基因。

※ 3月30日，能源与物业管理办公室党支部组织党员赴孔繁森纪念馆参观学习，重温入党誓词，汲取榜样力量，学习感受孔繁森同志无私奉献、克己奉公的不朽革命精神。

※ 3月31日，洪家楼校区管理办公室组织学生代表开展“走进自家厨房”活动，实地了解校区食堂管理运行状况。参观结束后，与学生代表在食堂召开座谈会，学生代表们对校园楼宇卫生保洁、环境绿化等方面，提出了合理的意见建议。

※ 3月9日—20日，饮食管理服务中心各校区餐饮管理部与校学生会权益中心共同举办了多种形式的交流互动活动，广泛听取学生意见与建议，交流食堂未来发展。

【学校摘要】

※ 3月6日，学校召开2019年实验室安全暨专项整治行动工作会议，会议对专项整治行动提出要求：一是必须提高政治站位，切实增强责任感和自觉性；二是要强化压力传导，层层压实责任主体；三是要立即行动起来，对实验室安全管理抓实抓好，抓出成效；四是要齐心协力，形成全员参与、协同配合的格局。

※ 3月7日，学校印发《山东大学2019年服务师生十件实事》（山大字〔2019〕6号），后勤保障部为“推进教职工宿舍区多层住宅加装电梯”“解决兴隆山校区、洪家楼校区房产证办理历史遗留问题”“完成教职工一次性住房补偿挂账兑现”三个事项的牵头单位，为“翻新改造千佛山校区游泳馆、游泳池，室外（东）篮球场、排球场及中心校区室外篮球场、排球场、网球场”事项的配合单位。

※ 3月21日，学校印发《山东大学校园内（室外）宣传品管理办法（试行）》（山大党宣字〔2019〕6号），旨在进一步加强学校文化建设，规范

校内宣传品设置、管理工作，营造与一流大学相匹配的校园文化环境。

※ 3月27日，学校印发《山东大学教职工能力提升计划（2019-2021年）》（山大人字〔2019〕28号），旨在贯彻落实全国教育大会及学校第十四次党代会精神，加强教职工队伍建设，全面提升职业素养和履职能力，推进学校“六大战略”实施和内涵式发展，支撑世界一流大学建设。后勤保障部为制定能力提升方案中“支撑服务人员岗位技能提升”方面的牵头单位之一。

【他山之石】

学教室未来将是什么样？一场教室改造运动早已悄然开始……

学习空间重构被如此重视，那么教室究竟应该如何改造，以适应新时代的发展呢？

关于未来教室

一、未来教室，桌椅不应该是固定的，应该是可以灵活组合的



原因：灵活自由，便于交流讨论

依据：根据最新的学习科学（情境学习理论），学习在团队协作式往往最高效。

二、讲台应该和课桌椅保持同一平面



原因：降低教师的权威性，打破教师为中心的范式。

依据：教师角色，已经从知识的讲授者变为学习的引导和支持服务者，以学生为中心的教学范式，不是要把老师淘汰掉，而是意味着师生平等。

三、教师上课应该走来走去



原因：教师走入学生中，能拉近师生的距离，营造出轻松活跃的学习交流氛围。

依据：著名教育技术专家（桑新民）说过：“对话式教学，是最好的教学。”

四、教室里要有一面液晶屏，而不是投影幕布



原因：投影仪+幕布太受光线捆绑，要关上窗户拉住窗帘才能有好效果；用液晶大屏，可以打开窗户，拉开窗帘，一边听闻鸟语花香一边享受阳光微风一边上课。

五、教室里屏是可变的，可以一屏显示同样的内容，也可以三屏显示不同的内容



原因：根据某教育专家的屏幕“破一”理论，一屏变三屏，它可以实现双向互动，可以彻底解决学生上课低头玩手机问题。

依据：屏幕“破一”的重要意义——“教”的内容和“学”的成果均可以被平等展示，教与学双主体变得平等；实现双向互动，改变传统教育的灌输形态；大数据可以入场了，因为它有了一个极佳的落脚点，教学大数据可视化，直观全面。

六、鼓励学生们上课用手机，鼓励学生们搜索网络上的相关知识，并且把结果投到大屏幕上



原因：byod（自带设备进教室）已经是势不可挡的趋势，跟手机争抢学生的注意力，不如把手机“招安”，变成课堂中的一部分。

依据：智能时代，多终端互通，将会变得非常简单容易。

七、有了这样的教室，老师可以鼓励学生秀一下，让学生把自己的学习成果（笔记文章视频作品）投射到大屏幕上



原因：国家正在推的学习空间人人通，需要一种合适的产品展现形式。

依据：基于成果导向的评价理论，所有的学习成果都应该被充分展示，可视化，就是教育大数据的正确打开方式。



当你看到这段话时，还认为“学习空间重构”只是停留在文字上的一种理念时，你已经落后了。因为，别人已经在这么做了！在那些顶级大学内，一场教室改造运动早已开始……

教室改革运动

北京大学

2006年，北京大学开始着手教室改造工作，10月份完成文史楼27间研讨课教室改造，北大教室开始正式分为两类——研讨课教室和讲授课教室。

2017年10月，地学楼又完成31间研讨教室改造。



研讨教室



讲授教室

特点：学生与学生，学生与老师之间皆是面对面的，更有利于大家相互间的交流和学习，教室一般要为教授和学生都准备两面或者三面黑板。

北京师范大学

2014年8月，在教七楼试点改造教室。

2015年4月将教四楼二层语音教室建成为小班讨论教室，8月份完成科技楼5间机房改造。



北京师范大学讨论教室

特点：教室中的桌椅全部采用自由移动的方式，并根据人体工学进行选择，以舒适作为座椅选择的先决条件。针对教室内的互动，提供了一体机，微信交互、视频交互及苹果投影的手段，实现了多方位、全面的交互方式。



教师教育实训教室

特点：巨大的电子显示屏呈弧形几乎铺满了教室前部的墙面，可同时显示两个或多个屏幕的内容，实现多屏互动。教室还配备有平板电脑，平板电脑与下面的支架组合成一个可移动的桌子。



虚拟化机房

特点：科技楼机房建设采用了最新的 VMware 桌面虚拟化技术，采用软硬件一体的解决方案，通过一台云教学主机对 60 台一体机云终端进行教学管理，提升教学体验的同时，有效降低了成本。在系统部署中采用批量部署的方式，通过生成单个教学环境镜像文件，在上课时，根据上课人数，利用虚拟机克隆技术批量克隆出多个虚拟桌面。

对外经贸大学

2012 年底，完成改造 1 间 node 标准博士生教室。

2013 年，开始对全校教室，分期分批进行改造。

2016年，已完成对全校约2/3教室的改造，完成改造的教室主要分为主动学习型教室、多媒体教室和实验室三类。



功能性教室

特点：针对解决教师们对课堂教学环境灵活多变的需求，采用独立的、可移动的桌椅，为老师改变教学方法、丰富课堂教学组织形式提供有力支持，满足教师和学生灵活的教室空间布局的需求。



量化金融实验室

特点：整体布局呈“U”形，拉近学生与老师的距离。每个座位上都用双屏显示屏，模拟量化金融分析师真实的工作场景，可供学生一边查看实时动态，一边作建模分析。

厦门大学

2017年2月，完成庄汉水楼、囊萤楼的改造并投入使用。



特点：百变课桌，既可单独使用，也能够拼接起来组成一个大圆桌，方便学生交流讨论，不用的时候还能折叠收起，节省了教室空间。教室后方设有录播摄像头，教师通过“一键式”操作，可以实现教学全过程录制与实时播放。教室四周墙上无处不在的电源插销和网络接口，为富媒体分享、多终端学习、跨终端互动等各种高端功能的实现提供了便利。

西北农林科技大学

2017年10月，8号楼第7层完成12间研讨式多媒体教室和2间探究式多媒体教室改造。



研讨式多媒体教室

特点：教室中有两块电子屏，老师可用平板电脑操作“一体化教学与管理云平台”进行授课。教室内同学们的课桌都能够随意移动，老师可以根据上课需求安排学生的位置。



探究式多媒体教室

特点：教室中共有 6 块电子屏，除了老师上课的两块屏幕外，还有四个屏幕分别可连接四个小组的电脑做 group presentation。



其他大学，等等。

教室改造运动兴起和学习空间重构被重视，不仅是教育信息化思维的全新升级，也还因为，人们对于学习这件事儿，有了新的认知；对于教学改革这件事儿，有了新的视野和角度。

教室改造的思索——不盲目、不盲从

人影响空间，空间也影响人，重建教室靠什么达成人与空间的平衡？

根据国外高校管理者的改造经验，成功的学习空间创建需要满足以下四个条件：

1. 教师需要得到发展

在伊利诺伊大学芝加哥分校助理副校长泰耶尔茨看来，教师们需要知道如何在教室里使用技术以及如何将教室里的技术手段整合到他们的课程设计中，否则一个外表再华丽的崭新学习空间没有得到合理利用也只是徒有其表。

因此，学校可能需要聘请一位教学设计或教学技术方面的专家，教授技术的使用方法，举办关于使用新工具的培训课程，或者简单地分享一些教师的教学实践案例。

2. 空间应有灵活性

用各种各样的技术工具把学习空间的每个角落都填满,这种做法显然是将重点过多地放在技术创新上,弱化了学习空间的交流协作作用。堆砌太多的电子设备不仅会使教学空间超负荷,也会影响学生的学习体验和学校的预算。

3.平衡前期成本和长期投资

学习空间技术方面的投资非常需要钱,实际花销往往多于教务长愿意付出的最低成本。从几间教室、一栋教学楼这样的小处着手,空间改造可能会更有成效。

4.明确空间的所有权

学习空间的第一所有者拥有先行安排课程的权利。当所建造的学习空间所有权归属学校时,教室的利用率和各专业课程的安排是学校会优先考虑的事情。当某个系或学院拥有这一空间,该系或学院教师的日程安排会被放在第一位。

改造教室的生态环境、组织结构和运行方式,潜移默化地影响学生的学习心态,推动教师思考新的授课方式,重构学习空间的趋势和做法值得高校深入思考。

但与此同时,任何改革都不应该盲目盲从。美国高等教育信息化协会学习倡议项目负责人马尔科姆布朗表示,教师的认同和合理的规划对于发起创建一个主动学习型的学习空间至关重要,但一些院校没有充分考虑新学习空间的长期价值就贸然迈出了一大步。

“很明显,课堂的成功不仅取决于教室的物理布局和教授的课程内容,还取决于教师是否做好了准备,院校是否准备好对新教室的充分使用。财政压力将变得更紧迫,学校在学习空间的开发和成本控制上需要做出谨慎的选择。”布朗说。

2019 年后勤系统各单位三月份发稿情况统计（发后勤网站 1 分，发学校网站 2 分）

<http://www.view.sdu.edu.cn/gjjs.htm>

序号	单位	数量	时间	发稿内容	作者	审核人	发后勤网站	发学校网站	总分	排名	备注
1	机关党支部	10	3.01	后勤召开新学期工作会议	张新达	巩勇	1		21	1	
			3.04	后勤规范支部建设，开展《党章》《条例》再学习	张新达 孔晓夏	巩勇		2			
			3.04	机关党支部召开组织生活会并开展民主评议党员	肖文杰	巩勇	1	2			
			3.05	后勤保障部召开修缮工程专题会议	赵元东	巩勇	1	2			
			3.07	后勤保障部检查指导交通通讯中心（青岛）工作	孙建新 张青	张新达 巩勇	1				
			3.12	山东大学师生开展植树活动绿化校园	张莉	张新达 巩勇		3			要闻
			3.22	后勤保障部与学生进行面对面交流	延宏	张新达 巩勇	1	2			
			3.22	后勤党委组织开展新闻宣传工作专题培训	张莉	张新达 巩勇	1				
			3.28	后勤保障部与公安处推进校园安全联防联控协同机制	延宏 张亮	张新达 巩勇	1	2			
			3.29	机关党支部与化学院硕士班第五党支部结对共建推进三全育人	肖文杰	张新达 巩勇	1				

2	饮食管理服务 中心党支部	5	3.04	饮食管理服务中心各党支部组织开展党员学习活动	唐愈新	张新达 巩勇	1		7	3	
			3.04	趵突泉校区餐饮部“党员先锋岗”引领服务提升	唐愈新	张新达 巩勇	1				
			3.13	饮食管理服务中心顺利通过 ISO22000 第一阶段现场审核	邓传真 刘圣宝	张新达 巩勇	1				
			3.21	饮食管理服务中心与学生交流互动提升服务保障水平	唐愈新	张新达 巩勇	1	2			
			3.29	饮食中心各党支部赴红色基地缅怀革命先烈重温革命历史	唐愈新	张新达 巩勇	1				
3	交通通讯管理 服务中心党支 部	3	3.5	交通通讯中心（青岛）致力社会公益活动	孙建新	张新达 巩勇	1		5		
			3.10	交通通讯中心组织庆“三八”妇女节活动	李晓云	张新达 巩勇	1				
			3.29	交通通讯中心（青岛）启用新能源客车，提升服务舒适度	孙建新	张新达 巩勇	1	2			
4	中心校区（能 源与物业）管 理办公室党支 部	5	3.04	能源与物业管理办公室党支部创新党员学习形式	孔凡鑫	张新达 巩勇	1		7	3	
			3.08	能源与物业管理办公室党支部开展“党员活动日”义务植树活动	孔凡鑫	张新达 巩勇	1				
			3.08	中心校区开展安全隐患大排查工作	游勇	张新达 巩勇	1				
			3.21	中心校区南院“我为家园添色彩·公益认领小花园”启动仪式隆重举行	孟庆生	张新达 巩勇	1	2			

			3.21	暖心举措 方便师生	游勇	张新达 巩勇	1				
5	洪家楼校区管理办公室党支部	2	3.12	洪家楼校区管理办公室党支部组织开展主题党日植树活动	于红 陈香玲	张新达 巩勇	1		2		
			3.22	洪家楼校区管理办公室党支部组织开展消防安全培训	于红 陈香玲	张莉	1				
6	软件园校区管理办公室	2	3.08	软件园校区召开物业管理联席会暨学生会“面对面”交流会	亓颖	张新达 巩勇	1		2		
			3.15	软件园校区开展植树活动	刘欣	张新达 巩勇	1				
7	趵突泉校区管理办公室党支部	2	3.08	政策宣讲团进社区——着力推进民生工程	杨明	张新达 巩勇	1	2	4		
			3.12	趵突泉校区管理办公室党支部组织开展主题党日义务植树活动	张亮	张新达 巩勇	1				
8	千佛山校区管理办公室										
9	幼教服务中心党支部	9	3.01	幼教服务中心第三党支部召开支部工作会议	史晓敏	张新达 巩勇	1		13	2	
			3.06	幼教服务中心开展学党章争当“领头雁”专题研讨活动（争做幼教领头雁甘为春泥育蓓蕾）	傅军	张新达 巩勇	1	2			
			3.09	幼教服务中心各幼儿园开展庆祝“三八妇女节”系列活动	王智莹	张新达 巩勇	1	2			
			3.10	幼教服务中心第三党支部开展师徒结对活动	郑晶莹	张新达 巩勇	1				

			3.14	张卫东同志荣获 2018 年度济南市创新能手称号	王智莹	张新达 巩勇	1				
			3.16	正是一年春好处	王程焯	张新达 巩勇	1				心灵驿站
			2.27	幼教服务中心“家园共育四养课程”受到家长肯定	王智莹	张新达 巩勇	1				
			3.29	幼教服务中心组织“大手拉小手”春游踏青	王智莹	张新达 巩勇	1				
			3.29	幼教服务中心第三党支部举行党性主题教育,争做合格党员	郑晶莹	张新达 巩勇	1				
10	房改工作办公室党支部										
11	山大后勤服务公司党支部										